

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СОВЕТ ПО РАЗВИТИЮ АТО ГАГАУЗИЯ

РЕШЕНИЕ

№ 2/4


от 13.10.2020 г.

«Информация об оценке воздействия проектов, финансируемых из средств НФРР.»

В соответствии п. f), ч.6, ст. 7 Закона РМ № 438 от 28.12.2006 г. «О региональном развитии в Республике Молдова», руководствуясь ч.6, п.16 Постановления Правительства РМ №127 от 08.02.2008 г. «О мерах по выполнению Закона №438-XVI от 28.12.2006 года», Региональный совет по развитию АТО Гагаузия решил:

1. Принять к сведению Отчёт об оценке воздействия проекта «Развитие инфраструктуры и подъездного пути для бизнес-инкубатора г. Чадыр-Лунга» (Приложение №1).
2. Принять к сведению Отчёт об оценке воздействия проекта «Обустройство территории и подключение к коммунальной инфраструктуре и подъездным путям промышленного парка мун. Комрат» (Приложение №2).
3. Решение вступает в силу со дня утверждения.

**Председатель Регионального
Совета по развитию АТО Гагаузия
Ирина ВЛАХ**



**Секретарь Регионального
Совета по развитию АТО Гагаузия
Валерий ЯНИОГЛО**



| Raport de evaluare a impactului proiectului | | |
|---|--|--|
| Denumirea proiectului: | Dezvoltarea ifrastructurii și accesului rutier la incubatorul de afaceri din mun. Ceadr-Lunga | |
| Codul proiectului: | 1727 | |
| Data evaluării: | 27.07.2020 – 14.09.2020 | |
| Regiunea de Dezvoltare: | UTA Găgăuzia | |
| Apelul: | 2016 | |
| Prioritatea SDR: | Creșterea economică echilibrată și sporirea competitivității regiunii. | |
| Domeniul de intervenție: | Dezvoltarea infrastructurii de afaceri. | |
| Solicitantul: | Primăria or. Ceadr-Lunga | |
| Beneficiari: | Populația or Ceadr-Lunga (22,8 mii locuitori); Agenți economici din regiune; Populația localităților învecinate; (40,0 mii locuitori) | |
| Bugetul total al proiectului/programului, mii lei: | 10822,76 mii lei | |
| Suma alocată din FNDR, mii lei: | 10711,76 mii lei | |
| Contribuția Solicitantului, mii lei: | 111,76 mii lei | |
| Alte surse, mii lei: | - | |
| Buget valorificat, mii lei | 9 627,65 mii lei (din FNDR) | |
| Raportor (numele, prenumele, funcția) | Alexandr Gheorghita – specialist secția monitorizare și evaluare din cadrul ADR UTA Găgăuzia | |
| Supervizor (numele, prenumele, funcția) | Nicolai Sacali – Șef secție monitorizare și evaluare din cadrul ADR UTA Găgăuzia | |
| Coordonat (numele, prenumele, funcția) | Valerii Ianioglo – Director al ADR UTA Găgăuzia | |
| Criteriile de evaluare | Analiza performanței | |
| 1. Relevanța | Ponderea maximală a criteriului - 10% | Ponderea atribuită criteriului - 8% |

| | |
|--|--|
| <p>În ce măsură obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului contribuie la implementarea politicii de dezvoltare regională sau alte politici/documente strategice sectoriale relevante (spre exemplu: SNDR, SDR, strategiile de dezvoltare social-economică a localității / raionului, planurile de acțiuni, etc.)?</p> | <p>Proiectul se încadrează în prioritățile și măsurile stabilite în ”Strategia de Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare UTA Găgăuzia 2017-2020” și contribuie la realizarea priorității 2 „Creșterea economică echilibrată și sporirea competitivității regiunii”, și a măsurii 2.1 „Crearea infrastructurii și condițiilor favorabile pentru dezvoltarea afacerilor”.</p> <p>Conform domeniilor de intervenție stabilite în cadrul apelului de propuneri de proiecte lansat de către MDRC în anul 2016, proiectul a fost depus pentru domeniul de intervenție 4 ”Dezvoltarea infrastructurii de afaceri”.</p> <p>De asemenea, proiectul se încadrează în prevederile planului de acțiuni pentru implementarea ”Strategiei de dezvoltare social-economică a or. Ceadâr-Lunga 2017-2022”, în cadrul căreia una dintre direcțiile strategice prioritare ține de modernizarea infrastructurii locale, iar obiectivul specific 2.2 se referă la reabilitarea infrastructurii de transport. Printre sectoarele prioritare este stabilit și sectorul vizat de proiect: strada S. Lazo cu lungimea de 1,2 km.</p> |
| <p>În ce măsură conținutul proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?</p> | <p>În proiect sunt stabilite grupurile țintă, necesitățile acestora și modul cum proiectul răspunde acestor necesități. Astfel grupurile țintă identificate sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Agenții economici din regiune, care beneficiază prin faptul că este îmbunătățit accesul către clădirea incubatorului, se creează accesul către business-parcul care este preconizat a fi organizat pe teritoriul aferent incubatorului de afaceri. De asemenea, populația va avea acces îmbunătățit către agenții economici rezidenți. -Populația or. Ceadâr-Lunga, care va avea posibilitatea accesării serviciilor oferite de agenții economici rezidenți ai incubatorului de afaceri. De asemenea populația orașului beneficiază prin faptul că se reduce timpul de deplasare a ambulanței, deoarece pe strada S. Lazo este situat punctul asistenței medicale de urgență. -Populația din localitățile învecinate, prin faptul că se va îmbunătăți accesul la serviciile oferite de către agenții economici rezidenți. <p>Se remarcă faptul că în cererea de finanțare grupurile țintă specificate nu sunt cuantificate. Se estimează</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>doar numărul total al potențialilor beneficiari, aproximativ 40000 cetățeni. Acest fapt face dificilă evaluarea impactului real asupra grupurilor țintă. Se recomandă, pe măsura posibilităților de a cuantifica grupurile țintă vizate în proiect.</p> |
| <p>Există un cadru logic al proiectului? Care este calitatea acestuia. Intervenția logică este clară ?</p> | <p>Cererea de finanțare a proiectului conține cadrul logic care întrunește elementele necesare conform Instrucțiunii pentru utilizatori aprobată prin decizia CNCDR Nr 4/16 din 10 martie 2016. Obiectivul general al proiectului este formulat în felul următor: ”Reparația capitală a sectoarelor de drum din strada S. Lazo și strada Bulgară”. Formularea respectivă este proprie mai degrabă pentru o activitate și nu pentru obiectivul general al proiectului.</p> <p>În ce privește obiectivele specifice, se remarcă că matricea logică conține doar 2 (<i>conform limitărilor impuse în formular</i>) din 7 obiective specifice descrise în cererea de finanțare. Între obiectivele specifice formulate (<i>OS1: Creșterea numărului de agenți economici din regiune; OS2 Crearea locurilor de muncă</i>) și acțiunile descrise în cadrul logic nu există o legătură evidentă și acestea nu duc direct la realizarea obiectivelor specifice.</p> <p>La nivel de rezultate, sunt descrise 4 rezultate așteptate: Crearea locurilor de muncă; Sporirea atractivității investiționale a regiunii; Promovarea producției și serviciilor genților economici rezidenți; Sporirea calității serviciilor asistenței medicale de urgență. Doar pentru rezultatul 1 și 2 sunt stabiliți indicatori de rezultat cuantificați.</p> <p>Activitățile descrise în matrice se referă exclusiv la componenta de infrastructură a proiectului. Nu este explicit descris cum acestea contribuie la realizarea obiectivelor specifice ale proiectului. Totuși se remarcă că activitățile descrise în cadrul logic au fost realizate în conformitate cu planul de acțiuni.</p> <p>Se recomandă pentru inițiativele ulterioare ca beneficiarul să atragă atenția la modalitatea de formulare și completare adecvată a matricei logice în conformitate cu rigorile impuse.</p> |

| | |
|---|--|
| <p>Indicatorii stabiliți la nivel de obiective, rezultate și produse corespund criteriilor SMART?</p> | <p>La nivelul obiectivelor specifice, sunt explicit formulați indicatorii doar pentru unul dintre obiective care ține de creșterea numărului agenților economici (de la 15 în anul 2016, la 35 de rezidenți după finalizarea proiectului).</p> <p>La nivel de rezultate, sunt stabiliți indicatorii doar pentru 2 din 4 rezultate așteptate: Numărul de locuri de muncă create (de la 64 în 2016 la 160 la finele implementării proiectului) și sporirea atractivității investiționale (de la 340 mii lei alocați de APL în anul 2016, la 15000 mii lei investiții atrase pentru crearea Business parcului).</p> <p>La nivel de produse, nu sunt stabiliți indicatori relevanți cum ar fi spre exemplu lungimea sectorului de drum reparat, numărul acceselor în curți reparate ș.a. Sunt stabiliți indicatori ce țin de asigurarea durabilității proiectului: de la 30 mii lei alocați pentru întreținerea drumurilor în 2016, până la 70 mii lei în anul 2017.</p> |
| <p>În ce măsură riscurile și ipotezele au fost analizate și luate în considerație în procesul de elaborare/planificare a programului/proiectului?</p> | <p>În proiect este efectuată analiza riscurilor. În același timp pentru unele riscuri care țin de asigurarea durabilității proiectului nu sunt stabilite măsuri clare de atenuare a impactului.</p> <p>În matricea logică au fost analizați principalii factori externi (ipoteze) care sunt pe măsură să afecteze implementarea proiectului. Ipotezele au fost analizate suficient.</p> |
| <p>Au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea acestuia?</p> | <p>În procesul de implementare a proiectului au intervenit un șir de factori care au generat schimbări în proiectul tehnic inițial. Astfel, s-a constatat necesitatea excluderii unor lucrări ce țin de montarea canalizării pluviale de la PC1+83 până la PC6+60 (<i>Acord adițional nr.1 din 19.06.2018</i>). De asemenea au fost incluse unele lucrări care inițial nu au fost prevăzute în documentația de proiect :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Au fost supuse modificării soluției tehnice pentru sistemul de scurgere a apelor pluviale de la PC 1+83 până la PC 6+60; - Lucrări de armare a canalului de scurgere a apelor pluviale (lucrări omise din proiectul inițial); - Suplimentarea lucrărilor de așternere a stratului de pietriș sub bordură precum și necesitatea |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | <p>suplimentării stratului de pietriș pentru fundația drumului la PC 9+50 până la PC 10+00;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lucrări suplimentare de reparație a accesului din str. Frunze. - Tratament bituminos de la PC 6+50 până la PC 8+00 precum și tratamentul bituminos a acceselor (tipul 2) - Modificarea soluției de proiect ce ține de construcția canalului de scurgere a apelor pluviale din str. Budjac: betonul monolit a fost înlocuit cu elemente prefabricate din beton armat. <p>Modificările respective au servit ca bază pentru încheierea unui nou contract de antrepriză prin procedura de negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare (<i>Contract nr. 03/P/18 din 19.06.2018</i>)</p> <p>Din cauza modificării deciziilor tehnice, de către autorul de proiect au fost excluse un șir de lucrări care nu necesită de a fi executate, și anume reparația îmbrăcămintei rutiere pentru o stradă laterală și o parte din lucrările de montare indicatoarelor de circulație rutieră (<i>Acord adițional nr.3 din 20.12.2019</i>)</p> <p>De asemenea de către autorul de proiect au fost excluse lucrările de montare a căminului de scurgere a apelor pluviale din beton monolit care nu necesitau de a fi executate (<i>Acordul adițional nr.1 din 20.12.2019</i>)</p> <p>Modificările operate în documentația de proiect nu au afectat atingerea rezultatelor stabilite în proiect (1250 m. de drum reabilitat), ci doar au contribuit la îmbunătățirea infrastructurii construite.</p> <p>În urma modificărilor operate în documentația de proiect, costul lucrărilor de construcție s-a diminuat de la 9 757 572,64 lei inclusive TVA până la 9 590 078,74 lei inclusiv TVA, realizându-se o economie de mijloace financiare în sumă de 177494 lei.</p> | | |
| 2. Eficienta | <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td data-bbox="758 1711 1105 1785">Ponderea maximală a criteriului - 20%</td> <td data-bbox="1105 1711 1466 1785">Ponderea atribuită criteriului - 15%</td> </tr> </table> | Ponderea maximală a criteriului - 20% | Ponderea atribuită criteriului - 15% |
| Ponderea maximală a criteriului - 20% | Ponderea atribuită criteriului - 15% | | |

| | |
|---|---|
| <p>Au fost alocate suficiente resurse în proiect pentru a asigura atingerea obiectivelor/ rezultatelor propuse? Au fost acestea utilizate în mod adecvat/optim?</p> | <p>Finanțarea proiectului a fost inițiată în anul 2017. Prin Decizia CNCDR nr. 1/17 din 27.01.2017, proiectul „Dezvoltarea infrastructurii și accesului rutier la incubatorul de afaceri din or. Ceadâr-Lunga” a fost acceptat spre finanțare din FNDR cu costul total de 10711,77 mii lei.</p> <p>În urma procedurii de licitație, din 05.05.2017, a fost încheiat contractul de antrepriză între ADR UTAG Găgăuzia, Primăria or. Ceadâr Lunga și SRL ”Credo Industry”, pentru lucrările de reparație a străzii S. Lazo Suma contractată pentru reparația a 1,2 km de drum varianta asfaltată, a fost stabilită de 9 757,57 mii lei inclusiv TVA. Durata executării lucrărilor contractate a fost stabilită de 12 luni calendaristice.</p> <p>În urma modificărilor operate în documentația de proiect (<i>vezi compartimentul precedent</i>), Costul lucrărilor a fost diminuat până la 9 590,07 mii lei inclusiv TVA.</p> <p>În cadrul proiectului, au fost contractate servicii de supraveghere tehnică. Valoarea inițială a serviciilor contractate constituie 32,88 mii lei. Valoarea finală, conform serviciilor prestate a constituit 33,56 mii lei.</p> <p>De asemenea au fost contractate serviciile de executare a panourilor informaționale (2 panouri) în sumă de 4000 lei.</p> <p>Astfel, costul total al proiectului a constituit 9627,65 mii lei.</p> <p>Se constată că resursele alocate au fost suficiente pentru a atinge obiectivele și rezultatele propuse în proiect. A fost realizată o economie de resurse financiare comparativ cu suma solicitată inițial în cererea de finanțare (în cererea de finanțare a fost solicitată suma de 10 711,77 mii lei, iar costul final al proiectului a constituit 9 627,65 mii lei).</p> |
| <p>A fost respectat planul de implementare? Activitățile au fost implementate la timp?</p> | <p>Conform cererii de finanțare perioada de implementare a proiectului a fost stabilită de 12 luni. Din considerente obiective, perioada de implementare nu a fost respectată. Astfel, decizia de finanțare a proiectului a fost luată de către CNCDR la data de 27.01.2017. ADR a semnat contractul de finanțare a proiectului la data de 23.03.2017. Licitația publică pentru achiziționarea lucrărilor de construcție a fost lansată la data de 14.04.2017. În urma licitației, la data</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>de 19.06.2017 a fost încheiat contractul de antrepriză cu compania de construcție SRL ”Credo Industry”. Perioada de execuție a lucrărilor conform contractului constituie 12 luni. Autorizația de construcție a fost emisă la data de 26.06.2017. În perioada de executare a lucrărilor a avut loc o pauză tehnologică pentru perioada de iarnă din 22.01.2018 până la 02.04.2018. Prin scrisoarea Nr. 55/18 din 03.09.2018 Antreprenorul general a informat ADR despre finalizarea lucrărilor de construcție. Recepția la terminarea lucrărilor a avut loc la data de 20.09.2018. Respectiv, perioada de execuție a lucrărilor nu a depășit 12 luni conform prevederilor contractului. Perioada integrală de implementare a proiectului (de la semnarea contractului de finanțare din 23.02.2017 până la transmiterea costurilor investiționale la data de 29.08.2019) a constituit 2 ani și 7 luni.</p> <p>Se recomandă aplicantului evaluarea obiectivă a termenilor de implementare a proiectelor incluzând termeni realiști pentru toate etapele de implementare a proiectului și având în vedere că etapa pregătitoare a proiectului (elaborare și semnarea contractului de finanțare, elaborarea caietelor de sarcini pentru achiziții și desfășurarea procesului de achiziții poate dura 3 luni sau chiar mai mult).</p> |
| <p>Care au fost produsele proiectului obținute? Au fost acestea calitative și livrate în timp, precum și conform bugetului alocat?</p> | <p>Principalele produse obținute în cadrul proiectului:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Drum local renovat cu lungimea de 1,265 m. (pat din nisip, strat de pietriș 25 cm.; beton asfaltic agregat mare-6cm.; beton asfaltic agregat mărunț – 4 cm.) - Trotuare reabilite cu lungimea de 1230 m. - Sistem de evacuare a apelor pluviale modernizat, pe un sector de 640 m. - Amenajate 10 accese la drumurile laterale. - Amenajate 107 accese în curți. <p>Toate produsele planificate în proiect au fost livrate conform graficului de execuție a lucrărilor și în limita bugetului alocat.</p> <p>În urma examinării la fața locului a infrastructurii rutiere renovate, se constată că aceasta este menținută în stare bună. Din sursele APL, după finalizarea proiectului, în anul 2018 au fost instalate indicatoarele rutiere și efectuat marcajul rutier. Se</p> |

| | | |
|--|--|---|
| | recomandă a reînnoi marcajul rutier care la momentul vizitei de evaluare are un grad de uzură avansat. | |
| 3. Eficacitatea (Rezultativitatea) | Ponderea maximală a criteriului - 20% | Ponderea atribuită criteriului - 17% |
| Care sunt rezultatele obținute până în prezent în urma implementării programului/proiectului (în conformitate cu indicatorii stabiliți), precum și nivelul de calitate a acestora? | <p>Ca urmare a implementării proiectului și în conformitate cu indicatorii de bază stabiliți, au fost obținute următoarele rezultate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - A crescut numărul locurilor de muncă create în cadrul incubatorului de afaceri, de la 64 locuri de muncă în anul 2016 până la 172 locuri de muncă în anul 2020 - S-a majorat numărul rezidenților incubatorului de afaceri de la 15 companii în anul 2016 până la 16 companii în anul 2020. De remarcat faptul că se atestă o fluctuație a numărului de rezidenți în perioada 2016-2020 (2016-15 rezidenți; 2017-20 rezidenți; 2018-21 rezidenți; 2019-18 rezidenți; 2020-16 rezidenți). Aceasta este legat de faptul că incubatorul de faceri oferă condiții de incubare pentru companii pentru o perioadă de 3 ani, după care acestea părăsesc incubatorul de afaceri. La moment, incubatorul de afaceri este utilizat în proporție de aproximativ 80% dispunând de spații pentru amplasarea a maxim 3 rezidenți. - Numărul populației care are acces îmbunătățit la serviciile incubatorului de afaceri constituie 22800 cetățeni. - S-a majorat intensitatea transportului pe sectorul renovat, de la 6000 vehicule lunar până la 8000 vehicule lunar. De menționat că după renovarea sectorului de drum, au fost deschise 2 rute de transport public care circulă pe strada "S Lazo" și asigură conectivitatea cu centrul orașului. - A fost îmbunătățit accesul către centrul medicilor de familie care deservește microraioul respectiv (circa 3000 cetățeni). <p>De asemenea, drumul renovat facilitează activitatea agenților economici rezidenți ai incubatorului de afaceri și îmbunătățește accesul cetățenilor către serviciile prestate de către acești agenți economici. Din discuțiile cu agenții economici rezidenți se constată că în perioada de după reparația drumului a crescut numărul clienților (întreprinderea de producție a ferestrelor din termopan, confecționarea</p> | |

| | |
|--|--|
| | <p>produselor publicitare, frizerie ș.a.): Unul dintre agenții economici intervievați a declarat că existența drumului de acces renovat a fost unul dintre principalii factori care l-au motivat să devină rezident al incubatorului de afaceri.</p> |
| <p>Toate grupurile țintă au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile proiectului?</p> | <p>De rezultatele proiectului din plin beneficiază toate grupurile țintă specificate în proiect.</p> <p>Agenții economici din aria de intervenție au obținut posibilitatea de a-și realiza chestiunile de afaceri mai rapid și mai eficient prin reducerea timpului și distanței de parcurgere către punctele de interes. De asemenea este îmbunătățit accesul pentru clienții serviciilor prestate de întreprinderile rezidente ale incubatorului de afaceri. De menționat că datorită existenței drumului de acces renovat, APL Ceadâr-Lunga au reușit să atragă un proiect foarte important pentru dezvoltarea afacerilor – construcția unui centru de ambalare a mierii care se preconizează a fi construit pe teritoriul aferent incubatorului de afaceri. Proiectul urmează a fi finanțat de către USAID. Costul proiectului 1500 mii lei</p> <p>Populația din mun. Ceadâr-Lunga, utilizează activ infrastructura rutieră renovată deoarece aceasta este cale de acces atât către serviciile incubatorului de afaceri cât și acces către zona centrală a orașului în care sunt concentrate serviciile publice.</p> <p>A crescut considerabil nivelul securității circulației rutiere în urma reparației părții carosabile și instalării semnelor de circulație rutieră.</p> <p>În rezultatul amenajării trotuarelor a crescut nivelul de securitate a pietonilor care se deplasează în zona respectivă. De asemenea, a fost îmbunătățit considerabil aspectul exterior al străzii S. Lazo.</p> <p>Datorită accesului îmbunătățit la drum, peste 3000 de cetățeni din or. Ceadâr Lunga beneficiază de servicii de asistență medicală prestate de centrul medicilor de familie situat pe strada ”S. Lazo”.</p> |

| | |
|--|---|
| <p>În ce măsură sistemul de MBR¹ aplicat a contribuit la un proces de luare de decizii eficient?</p> | <p>În vederea monitorizării proiectului, de către liderul de proiect a fost desemnat un manager local. Din partea ADR, de asemenea a fost delegat un specialist responsabil pentru proiectul respectiv. La etapa de pregătire pentru implementare managerul de proiect și specialistul din cadrul ADR au actualizat bugetul proiectului și au stabilit principalii indicatori de produs și de rezultat.</p> <p>După contractarea lucrărilor de construcție, a fost actualizat graficul de execuție a lucrărilor care a servit ca instrument de monitorizare pe parcursul întregii perioade de implementare. Din analiza documentelor (<i>procesele verbale ale ședințelor de lucru, acte de constatare</i>), se constată că deciziile care au fost luate în cadrul proiectului și care au dus la modificări ale soluțiilor tehnice stabilite inițial, au fost luate cu implicarea tuturor părților implicate în proiect și a specialiștilor tehnici. Aceste decizii au fost necesare și oportune pentru soluționarea problemelor apărute pe parcursul implementării proiectului.</p> <p>În vederea monitorizării permanente a activităților realizate, managerul de proiect și supraveghetorul tehnic au prezentat săptămânal informația operativă cu privire la lucrările realizate și la impedimentele întâmpinate. Aceste rapoarte au servit ca temei pentru organizarea ședințelor de lucru în teren în vederea identificării soluțiilor pentru problemele identificate. Specialiștii din cadrul ADR în perioada de implementare a proiectului au efectuat peste 40 de vizite de monitorizare în teren.</p> <p>Se constată că sistemul de monitorizare existent a contribuit la aprobarea operativă unor decizii care au dus la depășirea problemelor identificate și atingerea indicatorilor de produs și de rezultat stabiliți.</p> |
| <p>A fost aplicat un mecanism de management al riscurilor? Cât de efectiv a fost aplicat acesta în atenuarea riscurilor?</p> | <p>În cererea de finanțare au fost identificate un șir de riscuri politice, financiare și operaționale care au fost descrise în matricea riscurilor. Se constată că nu toate riscurile identificate sunt relevante pentru proiectul respectiv. De exemplu unul dintre riscurile identificate ține de ”lipsa finanțărilor externe (<i>granturi, credite, fonduri</i>)”. Acesta nu este un risc relevant, deoarece</p> |

¹ Sistemul de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate

| | | |
|---|--|--|
| | <p>proiectul nu a prevăzut ca sursă de finanțare mijloace financiare externe. Totodată, unele riscuri care au apărut pe parcursul implementării proiectului nu au fost identificate din start. Un astfel de risc ține de elaborarea necalitativă a documentației de proiect. Acest risc s-a manifestat în proces de implementare și a necesitat acțiuni de mitigare prin actualizarea proiectului pe parcursul perioadei de implementare.</p> <p>Se constată faptul că deși matricea riscurilor a fost elaborată la etapa elaborării propunerii de proiect, aceasta nu a fost actualizată pe parcursul implementării proiectului prin includerea riscurilor manifestate și măsurile corespunzătoare pentru diminuarea impactului.</p> | |
| <p>În ce măsură rezultatele obținute au contribuit la atingerea obiectivelor proiectului?</p> | <p>Renovarea drumului către incubatorul de afaceri din or. Ceadâr-Lunga a contribuit la atingerea obiectivelor stabilite în proiect. Astfel, conform obiectivelor stabilite, a crescut numărul agenților economici rezidenți de la 15 în anul 2016 până la 16 întreprinderi în anul 2020 (de remarcat că în perioada post implementare numărul de întreprinderi s-a ridicat până la 21 de întreprinderi incubate în anul 2018); a crescut numărul locurilor de muncă de la 64 în anul 2016 până la 172 în anul 2020; a fost asigurat accesul cetățenilor către centrul medicilor de familie. În perioada 2017-2020 de către agenții economici incubati (90 de agenți economici rezidenți care au activat în perioada respectivă în incinta incubatorului) au fost achitate impozite în bugetul de stat în valoare de aproximativ 6000 mii lei.</p> <p>De asemenea s-a schimbat considerabil aspectul exterior al zonei și a crescut securitatea circulației rutiere și securitatea circulației pietonilor.</p> <p>Este evident că rezultatele obținute, au contribuit (deși în unele cazuri indirect) la atingerea obiectivelor proiectului, și la asigurarea unor condiții de acces pentru antreprenorii rezidenți ai incubatorului de afaceri cât și pentru locuitorii din zonă.</p> | |
| <p>4. Impactul</p> | <p>Ponderea maximală a criteriului - 25%</p> | <p>Ponderea atribuită criteriului - 20%</p> |
| <p>Care este impactul proiectului deja observat și cel potențial? A reușit</p> | <p>Se constată că proiectul în mare măsură a contribuit la realizarea obiectivului general. A fost îmbunătățită</p> | |

| | |
|--|--|
| <p>proiectul să contribuie eficient la atingerea obiectivului general?</p> | <p>infrastructura de acces către incubatorul de afaceri, fapt ce a contribuit la creșterea numărului rezidenților și respectiv la majorarea impozitelor încasate în bugetul orașului.</p> <p>De asemenea, a fost îmbunătățit aspectul exterior al zonei respective și a fost sporită securitatea circulației rutiere și pietonale.</p> <p>Proiectul a dat un impuls pentru promovarea unor noi inițiative de dezvoltare. Astfel, datorită existenței drumului de acces renovat, APL Ceadâr-Lunga au reușit să atragă un proiect foarte important pentru dezvoltarea afacerilor – construcția unui centru de ambalare a mierii care se preconizează a fi construit pe teritoriul aferent incubatorului de afaceri. Proiectul urmează a fi finanțat de către USAID. Costul proiectului 1500 mii lei.</p> <p>Tot datorită accesului renovat, APL a decis amplasarea în perimetru străzii S. Lazo a Centrului pentru copii cu necesități speciale. Deschiderea acestui centru este preconizată în rezultatul unui proiect implementat cu suportul Agenției Cehe pentru Dezvoltare.</p> <p>Se remarcă faptul că în perioada 2017-2020 agenții economici rezidenți ai incubatorului de afaceri au reușit atragerea mijloacelor suplimentare pentru dezvoltarea afacerilor din contul programelor de granturi externe și interne. Astfel, prin intermediul programului SARD, 5 companii rezidente au atras granturi în valoare totală de 57900 Euro. Din sursele Fondului de susținere a antreprenoriatului din UTA Găgăuzia, 3 companii rezidente au atras investiții în valoare de 518800 lei. În cadrul programului ODIM ”Femei în afaceri”, 4 companii au atras granturi în sumă de 492222 lei. Din sursele Fondului de susținere a tinerilor antreprenori din UTA Găgăuzia 2 companii au obținut finanțare în sumă de 4950 Euro.</p> |
| <p>Au existat/există factori externi eventuali, care au pus/ar putea pune în pericol atingerea impactului proiectului?</p> | <p>Impactul proiectului poate fi afectat în cazul în care beneficiarul nu va asigura durabilitatea acestuia. De menționat că deși perioada de garanție a lucrărilor constituie 5 ani, acest obiect necesită întreținere curentă anuală: efectuarea marcajelor rutiere, întreținerea acostamentelor, curățarea periodică a canalelor de scurgere a apelor pluviale, ș.a. În acest context este necesar ca anual în bugetul local să fie alocate resurse în vederea asigurării întreținerii drumului renovat. După expirarea perioadei de</p> |

| | | |
|--|---|---|
| | garanție se recomandă a inspecta anual sectorul de drum în vederea constatării necesității efectuării reparațiilor curente și respectiv, alocarea de resurse suplimentare pentru efectuarea reparațiilor curente. | |
| Care sunt efectele directe și indirecte, potențiale și/sau deja manifestate, sub aspect pozitiv sau negativ? | <p>Efectele directe care pot avea loc în rezultatul implementării proiectului pot fi următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ridicarea nivelului de trai a populației din microregiunea respectivă; - crearea posibilităților agenților economici de a-și extinde spectrul de servicii prestate în cadrul incubatorului de afaceri; - înlesnirea activității economice prin deschiderea diferitor afaceri noi; - oportunitatea dezvoltării pe teritoriul aferent incubatorului de afaceri a unui bussines-park care ar oferi facilități pentru amplasarea activităților de producere; - acces direct și rapid a cetățenilor către serviciile centrului medicilor de familie. | |
| 5. Durabilitatea | Ponderea maximală a criteriului - 15% | Ponderea atribuită criteriului - 12% |
| Există posibilitatea menținerii sau dezvoltării ulterioare ale beneficiilor proiectului după finalizarea lui sau a asistenței externe? | <p>APL Ceadâr-Lunga și administrația incubatorului de afaceri depun eforturi în vederea dezvoltării ulterioare a beneficiilor proiectului. De rând cu atragerea noilor rezidenți în incubatorul de afaceri, se preconizează dezvoltarea zonei aferente incubatorului de afaceri în vederea creării unui Bussiness-parc care ar oferi facilități suplimentare (încăperi de producție, acces la rețele tehnico-edilitare) pentru antreprenorii care doresc să-și extindă afacerile și să dezvolte activități de producție.</p> <p>De asemenea, după cum a fost menționat anterior, pe teritoriul aferent incubatorului de afaceri urmează să fie deschisă o casă de ambalare a mierii.</p> | |
| Există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului? Sunt alocate resursele necesare pentru implementarea lor? Sunt responsabilitățile părților stipulate clar? | <p>Durabilitatea infrastructurii rutiere reconstruite este asigurată de către secția "Amenajare teritoriu" din cadrul Primăria mun. Ceadâr-Lunga utilizând mijloacele financiare din bugetul local. Planul de durabilitate a fost elaborat la etapa de depunere a cererii de finanțare, însă ulterior a fost actualizat. Anual, pentru realizarea acțiunilor propuse în planul</p> | |

| | | |
|---|---|--|
| | <p>de durabilitate sunt alocate mijloace financiare în sumă de aproximativ 50000 lei (acesta este o cifră estimativă deoarece resursele financiare se alocă pentru toate drumurile aflate în gestiunea primăriei) La necesitate, lucrările de reparație a drumului se preconizează că vor fi efectuate de către întreprinderea specializată „Drumuri Comrat”, pe bază contractuală.</p> | |
| <p>Există responsabilități asumate (ownership) din partea beneficiarilor proiectului? Sunt suficiente capacități instituționale și manageriale ca să asigure continuitate și utilizarea eficientă a beneficiilor proiectului?</p> | <p>Conform planului de durabilitate elaborat de beneficiar, sunt stabilite responsabilitățile ce țin de întreținerea infrastructuri renovate.</p> <p>Lucrările de întreținere a drumului (curățirea de zăpadă, așternerea materialului antiderapant, executarea marcajului rutier, întreținerea acostamentelor; reparații curente a trotuarelor ș.a.) vor fi efectuate de către secția Amenajare a teritoriului și în cadrul Primăriei”,</p> <p>în baza contractului de prestări servicii.</p> <p>La necesitate, lucrările de reparație a drumului se preconizează că vor fi efectuate de către întreprinderea specializată „Drumuri Comrat”, pe bază contractuală.</p> <p>Concomitent este de menționat, că de calitatea lucrărilor de construcție efectuate, pentru o perioadă de 5 ani de la momentul recepției finale, responsabil se face SRL ”Credo Industry”, antreprenorul lucrărilor, conform contractului de antrepriză prin garanția de bună execuție a lucrărilor.</p> | |
| <p>Există un cadru de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a beneficiilor/rezultatelor proiectului?</p> | <p>Cadrul de politici existent este favorabil pentru implementarea proiectului. Astfel Planul de acțiuni pentru implementarea Strategiei de dezvoltare socio-economică al orașului Ceadr-Lunga pentru anii 2016-2020, prevede acțiuni de stimulare a antreprenoriatului și creare a locurilor de muncă (instruiri pentru antreprenori, facilități fiscale, organizarea vizitelor de studiu). De asemenea în plan sunt prevăzute acțiuni pentru reabilitarea rețelei de drumuri locale (12 sectoare rutiere în variantă asfaltată și 8 sectoare rutiere în variantă albă). Cadrul bugetar local prevede resurse în sumă 12770 mii lei pentru amenajarea teritoriului, în această sumă fiind inclusă și întreținerea drumurilor.</p> | |
| <p>6. Aspecte transversale (cross-cutting)</p> | <p>Ponderea maximală a criteriului - 10%</p> | <p>Ponderea atribuită criteriului - 10%</p> |

| | |
|---|--|
| <p><u>Respectarea Drepturilor Omului:</u> - În ce măsură proiectul a contribuit la promovarea drepturilor omului? - În ce măsură proiectul a ținut cont de grupurile vulnerabile în procesul de planificare? Care a fost grupul vulnerabil identificat și inclus social? A avut acesta de câștigat sau de pierdut în urma implementării proiectului?</p> | <p>Implementarea proiectului respectiv a influențat direct bunăstarea și nivelul de trai al beneficiarilor finali. Astfel este asigurat dreptul la libera circulație, dreptul la asistența medicală primară și urgență, dreptul la informație. În rezultatul implementării proiectului au de câștigat toate grupurile țintă.</p> |
| <p><u>Respectarea egalității de gen</u> În ce măsură proiectul a ținut cont de aspectele de gen în procesul de planificare și implementare? Câte femei/fete și câți bărbați/băieți au beneficiat de rezultatele, produsele proiectului?</p> | <p><u>Echitatea</u> Egalitatea de gen, în mod direct, nu este abordată de proiect. Totodată de rezultatele proiectului beneficiază atât bărbații, cât și femeile. Toată populația care locuiește în perimetrul străzii S. Lazo, cât și întreaga populație a or. Ceadâr-Lunga, indiferent de gen, are acces nemijlocit la principalul rezultat al proiectului – sectorul de drum reconstruit. În ce privește angajații care activează în cadrul incubatorului de afaceri și beneficiază direct de rezultatele proiectului, se atestă că din 172 de angajați, 23 sunt bărbați iar 149 femei.</p> |
| <p><u>Respectarea necesităților privind protecția mediului:</u> S-a ținut cont de aspectele ecologice la etapa de elaborare, precum și implementare a programului/proiectului? Care a fost influența proiectului asupra stării mediului (pozitivă sau negativă) și ce măsuri au fost întreprinse pentru ameliorarea acestora?</p> | <p>Proiectul, prin activitățile prevăzute nu are un impact negativ asupra mediului. Reconstrucția drumului s-a bazat pe un traseu deja existent. Datorită îmbrăcămintei rutiere din beton asfaltic, emisiile de gaze și zgomotul produs de transport sunt minimizate, fapt ce acționează benefic asupra mediului înconjurător. De asemenea este diminuată poluarea cu praf a zonei locative aferente drumului. La etapa elaborării documentației de proiect, acesta a fost supusă expertizei ecologice de stat, în rezultat fiind emis avizul 5-5-5767/1482 din 24.08.2018 prin care a fost coordonată documentația de proiect. La etapa de recepție a construcției din partea Inspectoratului pentru Protecția Mediului UTA Găgăuzia a fost emis actul de inspectare privind protecția mediului și folosirea rațională a resurselor naturale. Obiecții din partea IPM cu privire la impactul proiectului asupra mediului nu au fost.</p> |
| <p><u>Bună guvernare:</u> Pe parcursul planificării și implementării programului/proiectului a fost asigurat modul participativ și transparența procesului decizional?</p> | <p>În procesul de implementare a proiectului atât liderul de proiect, cât și partenerii s-au condus de principiile și practicile bunei guvernări. Dat fiind faptul că proiectul respectiv este unul deosebit de important pentru dezvoltarea economică a municipiului, pe parcursul implementării acestuia s-a atras atenție</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>sporită informării comunității despre rezultatele intermediare ale proiectului. Astfel, pe parcursul perioadei de implementare 16 de articole cu privire la implementarea proiectului au apărut pe pagina web a ADR TA Găgăuzia.</p> <p>Transparența procesului decizional a fost asigurată prin implicarea mai multor actori cointeresați în procesul de implementare a proiectului. Astfel pentru realizarea procedurilor de achiziții a fost constituit grupul de lucru în care au fost incluși reprezentanți ai ADR și a Primăriei mun. Ceadâr-Lunga. De asemenea, a fost constituită echipa de implementare în cadrul căreia în afara responsabililor din cadrul ADR a făcut parte managerul proiectului delegat de către Primăria mun. Ceadâr-Lunga. La diferite etape, în activitatea echipei de implementare au fost implicați specialiști din cadrul serviciilor desconcentrate din mun. Ceadâr-Lunga.</p> |
| <p>Concluzii pe fiecare criteriu de evaluare:</p> | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Proiectul este relevant în raport cu prioritățile SDR UTA Găgăuzia 2017-2020 și în raport cu domeniile de intervenție a apelului de propuneri de proiecte lansat de către MDRC în anul 2016. Proiectul întrunește interesele tuturor grupurilor țintă și demonstrează un impact semnificativ atât asupra mediului de afaceri din mun. Ceadâr-Lunga cât și asupra populației municipiului; 2. Resursele alocate din FNDR au fost suficiente pentru implementarea proiectului fiind obținută o economie de resurse în comparație cu suma solicitată din FNDR (în cererea de finanțare a fost solicitată suma de 10 711,77 mii lei, iar costul final al proiectului a constituit 9 627,65 mii lei). Planul de implementare a proiectului a fost respectat, având în vedere că perioada efectivă de execuție a lucrărilor nu a depășit 12 luni, conform prevederilor contractului de antrepriză. Produsele obținute contribuie în general la atingerea obiectivelor specifice ale proiectului; 3. Eficacitatea proiectului este promițătoare cu condiția că se va asigura administrarea adecvată a serviciilor de întreținere a infrastructurii rutiere renovate. Rezultatele proiectului sunt pe măsură să satisfacă necesitățile grupurilor țintă relevante; 4. Se constată că proiectul în mare măsură a contribuit la realizarea obiectivului general. A fost îmbunătățită infrastructura de acces către incubatorul de afaceri, fapt ce a contribuit la creșterea numărului rezidenților și la îmbunătățirea aspectului exterior al zonei respective. De asemenea a sporit securitatea circulației rutiere și pietonale. Proiectul a dat un impuls pentru promovarea unor noi inițiative de dezvoltare cum ar fi atragerea surselor pentru construcția unei case de ambalare a mierii, înființarea unui centru pentru copii cu dizabilități. 5. Există premise ca durabilitatea rezultatelor să fie bună, cu condiția că beneficiarul va continua să asigure anual alocarea minimului de mijloace financiare necesare pentru întreținerea drumului renovat, iar după expirarea perioadei de garanție va contracta servicii calitative de reparație curentă a sectorului de drum. | |

Recomandări cheie (în ordinea gradului de importanță și adresate principalelor părți interesate):

1. Se recomandă Primăriei mun. Ceadâr-Lunga:

- pentru inițiativele ulterioare ca să atragă atenția la modalitatea de formulare și completare adecvată a matricei logice în conformitate cu rigorile impuse. Se va atrage atenție asupra identificării unor indicatori de progres pentru fiecare obiectiv care ar putea fi estimați cantitativ;
- se recomandă aplicantului în cadrul inițiativelor ulterioare evaluarea obiectivă a termenilor de implementare a proiectelor incluzând termeni realiști pentru toate etapele de implementare a proiectului și având în vedere că etapa pregătitoare a proiectului (elaborare și semnarea contractului de finanțare, elaborarea caietelor de sarcini pentru achiziții și desfășurarea procesului de achiziții poate dura 3 luni sau chiar mai mult);
- după expirarea perioadei de garanție se recomandă a inspecta anual sectorul de drum în vederea constatării necesității efectuării reparațiilor curente și respectiv, alocarea de resurse suplimentare pentru efectuarea reparațiilor curente;
- se recomandă APL Ceadâr-Lunga a obliga gospodăriile casnice, care au acces direct la carosabil, să întrețină într-o stare adecvată terenul adiacent drumului din preajma gospodăriilor sale.

2. Se recomandă ADR UTA Găgăuzia:

- să monitorizeze perioada de post implementare a rezultatelor proiectului în baza rapoartelor de asigurare a durabilității, prezentate de către beneficiar;
- să prezinte către CRD UTA Găgăuzia și către MDRC rezultatele evaluării impactului proiectului și provocările observate pe parcursul perioadei de post implementare.

**Șef secție monitorizare și evaluare
din cadrul ADR UTA Găgăuzia**



Nicolai SACALÎ

Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului

| Nr. d/o | Indicatori planificați: | Rezultatele principale atinse la finele proiectului | Notă |
|-------------------------------|---|---|---|
| Indicatori de produs | | | |
| 1 | Obiective de suport în afaceri conectate la structura de acces și utilități publice | 1 | Realizat conform planului |
| 2 | Localități beneficiare de drum | 1 | Realizat conform planului |
| 3 | Lungimea drumului renovat (km.) | 1,265 | Realizat conform planului |
| 4 | Lungimea trotuarelor construite și reabilite (m ²) | 1230 | Realizat conform planului |
| 5 | Lungimea sistemului de evacuare a apelor pluviale reabilitat (km.) | 0,64 | Realizat conform planului |
| 6 | Persoane informate (nr.persoane) | 19401 | Realizat conform planului |
| 7 | Amenajarea acceselor la străzi aferente (nr.) | 10 | Realizat conform planului |
| 8 | Amenajarea intrărilor în curți individuale (nr.) | 107 | Realizat conform planului |
| Indicatori de rezultat | | | |
| 1 | Locuri de muncă noi create | 108 | Valoarea inițială a constitua 64 locuri de muncă la data inițierii proiectului. |
| 2 | Număr de rezidenți beneficiari | 16 | |
| 3 | Populația cu acces îmbunătățit la drum | 22800 | Sunt incluși doar locuitorii mun. Ceadâr-Lunga |
| 4 | Vehicule în trafic (lunar) | 8000 | Numărul vehiculelor este indicat conform estimărilor APL. |

IV. Lista persoanelor intervievate:

| Data | Instituția / Localitatea | Numele, Prenumele | Funcția |
|------------|--|-------------------|--------------------|
| 03.09.2020 | Primăria mun. Ceadâr-Lunga | Topal Anatolii | Primar |
| 03.09.2020 | Incubator de afaceri din mun. Ceadâr-Lunga | Topal Galina | Director interimar |
| 03.09.2020 | SRL «Poveste de Dragoste» mun. Ceadâr-Lunga | Guboglo Alexandr | Director |
| 03.09.2020 | SRL «Ferestre si usi pentru Voi» mun. Ceadâr-Lunga | Gradinar Ivan | Director |
| 03.09.2020 | Locuitorul str. S. Lazo, mun. Ceadâr-Lunga | Ivancioglo Maria | Locuitor |

Lista documentelor analizate

1. Nota conceptuală;
2. Solicitarea de finanțare;
3. Bugetul proiectului;
4. Matricea cadrul logic;
5. Rapoartele trimestriale referitor la derularea proiectului;
6. Planul strategic de dezvoltare socio-economică al or. Ceadâr-Lunga pentru anii 2015-2020;
7. Strategia de dezvoltare regională UTA Găgăuzia 2017-2020;
8. Strategia națională de dezvoltare regională 2017-2022;
9. Contractele de antrepriză încheiate în cadrul proiectului;
10. Procese verbale ale grupului de lucru pentru achiziții publice.

| RAPORT DE EVALUARE A IMPACTULUI PROIECTULUI | | |
|---|---|--|
| Denumirea proiectului/programului: | Amenajarea și conectarea la infrastructura comunală și la drumurile de acces a Parcului industrial Comrat | |
| Codul proiectului/programului: | 1729 | |
| Data evaluării: | 27.07.2020 – 14.09.2020 | |
| Regiunea de Dezvoltare: | UTA Găgăuzia | |
| Apelul: | 2016 | |
| Prioritatea SDR: | Creșterea economică echilibrată și sporirea competitivității regiunii. | |
| Domeniul de intervenție: | Dezvoltarea infrastructurii de afaceri. | |
| Solicitantul: | Comitetul Executiv al UTA Găgăuzia | |
| Beneficiari: | 154 mii locuitorii UTA Găgăuzia, 50 de agenți economici potențiali rezidenți ai Parcului Industrial 2 500 de angajați potențiali și familiile lor | |
| Bugetul total al proiectului/programului, mii lei: | 30 010,35 mii lei | |
| Suma alocată din FNDR, mii lei: | 19 000,00 mii lei | |
| Contribuția Solicitantului, mii lei: | 11 010,35 mii lei | |
| Alte surse, mii lei: | - | |
| Buget valorificat, mii lei | 27 484,99 mii lei, inclusiv: - 16 474,64 mii lei din FNDR, - 11 010,35 mii lei din Bugetul UTA Găgăuzia. | |
| Raportor (numele, prenumele, funcția) | Nicolai Sacalî – Șef secție monitorizare și evaluare din cadrul ADR UTA Găgăuzia | |
| Supervizor (numele, prenumele, funcția) | Alexandr Gheorghita – Specialist secția monitorizare și evaluare din cadrul ADR UTA Găgăuzia | |
| Coordonat (numele, prenumele, funcția) | Valerii Ianioglo – Director al ADR UTA Găgăuzia | |
| Criteriile de evaluare | Analiza performanței | |
| 1. Relevanța | Ponderea maximală a criteriului - 10% | Ponderea atribuită criteriului - 9% |

| | |
|--|---|
| <p>În ce măsură obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului contribuie la implementarea politicii de dezvoltare regională sau alte politici/documente strategice sectoriale relevante (spre exemplu: SNDR, SDR, strategiile de dezvoltare social-economică a localității / raionului, planurile de acțiuni, etc.)?</p> | <p>Proiectul se încadrează în prevederile ”Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională 2016-2020” și anume, vine să contribuie la realizarea obiectivului specific 2, <i>Asigurarea creșterii economice sustenabile în regiuni</i>.</p> <p>De asemenea, proiectul se încadrează în prioritățile și măsurile stabilite în «Strategia de Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare UTA Găgăuzia 2017-2020» și contribuie la realizarea priorității 2 „<i>Creșterea economică echilibrată și sporirea competitivității regiunii</i>”, și a măsurii 2.1 „<i>Crearea infrastructurii și condițiilor favorabile pentru dezvoltarea afacerilor</i>”.</p> <p>La nivelul documentelor de planificare regionale, proiectul se încadrează în prevederile planului de acțiuni privind implementarea «Strategiei de dezvoltare socio-economică a UTA Găgăuzia 2017-2022», în cadrul căreia una dintre priorități se referă la <i>Asigurarea creșterii economice durabile în regiune</i> și anume la acțiunea 2.4.12 - <i>Crearea a două parcuri industriale în regiune</i>.</p> <p>Proiectul respectiv este inclus și în «Strategia de dezvoltare social-economică a mun. Comrat 2017-2022», în cadrul căreia unul dintre obiectivele strategice prevede <i>Crearea condițiilor favorabile pentru dezvoltarea economică, prin susținerea întreprinderilor mici și mijlocii</i>, care, la rândul său în cadrul obiectivului specific 1.1 - <i>Crearea unui climat favorabil pentru atragerea investițiilor</i> include măsura 1.1.1. <i>Deschiderea parcului industrial</i>.</p> <p>Conform domeniilor de intervenție stabilite în cadrul apelului de propuneri de proiecte lansat de către MDRC în anul 2016, proiectul a fost depus pentru domeniul de intervenție 4 ”Dezvoltarea infrastructurii de afaceri”.</p> |
| <p>În ce măsură conținutul proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?</p> | <p>În proiect sunt stabilite grupurile țintă, necesitățile acestora și modul cum proiectul răspunde acestor necesități.</p> <p>Conform cererii de finanțare grupurile țintă constituie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comitetul Executiv al UTA Găgăuzia și instituțiile subordonate; - Primăria municipiului Comrat și instituțiile subordonate; - Agenții economici din regiune. <p>Beneficiarii proiectului vor deveni în primul rând:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 50 de agenți economici, potențiali rezidenți ai Parcului Industrial; - 2 500 de angajați potențiali și familiile lor; - populația UTA Găgăuzia, în legătură cu majorarea |

| | |
|---|---|
| | <p>bazei impozabile.</p> <p>Produsele și rezultatele proiectului propus au un impact pozitiv asupra grupurilor țintă și beneficiarilor.</p> <p>Importanța proiectului, este evidentă nu doar la nivel regional, ci și național, acesta având ca efect potențial crearea condițiilor pentru dezvoltarea domeniilor economice cu valoare adăugată înaltă.</p> <p>Impactul pozitiv va fi reflectat și asupra eficienței agenților economici. Extinderea interacțiunii inter teritoriale, creșterea cifrei de afaceri, reducerea costurilor de producție va impulsiona mediul de afaceri și va îmbunătăți climatul investițional din regiune, ca urmare provocând o îmbunătățire a indicatorilor de dezvoltare socio-economică a regiunii.</p> |
| <p>Există un cadru logic al proiectului? Care este calitatea acestuia. Intervenția logică este clară?</p> | <p>Cererea de finanțare a proiectului conține cadrul logic. Cadrul logic întrunește elementele necesare conform Instrucțiunii pentru utilizatori privind înaintarea propunerilor de proiecte pentru finanțare din Fondul Național de Dezvoltare Regională aprobată prin decizia CNCDR Nr 4/16 din 10 martie 2016.</p> <p>Obiectivul general al proiectului este "Crearea locuri de muncă".</p> <p>Obiectivele specifice sunt următoarele: OS1: <i>Atragerea investițiilor interne și externe</i>; OS2: <i>Desfășurarea activității economice în conformitate cu posibilitățile specifice de dezvoltare a zonei respective, inclusiv utilizarea mai eficientă a proprietății publice</i>; OS3: <i>Dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii</i>; OS4: <i>Dezvoltarea ramurilor industriale competitive bazate pe tehnologii moderne și inovatoare.</i></p> <p>Se remarcă faptul că activitățile descrise în matrice se referă exclusiv la componenta de infrastructură a proiectului. Nu este explicit descris cum acestea contribuie la realizarea obiectivelor specifice ale proiectului. Totuși, activitățile descrise în cadrul logic au fost realizate în conformitate cu planul de acțiuni și în mod indirect contribuie la realizarea obiectivelor specifice.</p> <p>Se recomandă pentru inițiativele ulterioare ca beneficiarul să atragă atenția la modalitatea de formulare și completare adecvată a matricei logice în conformitate cu rigorile impuse.</p> |

Indicatorii stabiliți la nivel de obiective, rezultate și produse corespund criteriilor SMART?

Indicatorii la nivel de obiective specifice nu sunt definiți în termeni cantitativi fapt ce face dificilă evaluarea progresului atins pe indicatorii specifici. poate duce la interpretarea. În același timp, nici unul dintre obiectivele specifice nu se referă la infrastructura ce urmează a fi creată, respectiv nu sunt reflectați indicatorii corespunzători în compartimentul dat. Acest lucru este necesar de a fi luat în considerație în cadrul inițiativelor ulterioare. Indicatorii la nivel de rezultate, sunt stabiliți pe toate cele 4 rezultate așteptate:

-*Locuri de muncă* (de la 0 în 2016 la 2500 în 2018);
-*Rezidenți* (de la 0 în 2016 la 50 în 2018);
-*Suma investiției* (de la 0 lei în 2016 la 1800000000,00 lei în 2018)
-*Baza proprie impozabilă* (de la 200 000 000,0 lei în 2016 la 250 000 000,0 lei în 2018).

Trebuie de luat în considerație faptul că țintele stabilite trebuie raportate la perioada finalizării proiectului, și anume anul 2020 și nu 2018 așa cum este reflectat în cererea de finanțare.

Având în vedere faptul că evaluarea acestui proiect se face imediat după recepția finală a lucrărilor, deja la această etapă se remarcă progresul pe unii indicatori la nivelul de rezultate. Astfel:

- numărul locuri de muncă create - 1512, din care 999 de persoane angajate de facto;
- 3 rezidenți oficial înregistrați care activează deja pe teritoriul parcului industrial, 4 rezidenți înregistrați, dar care la moment nu au inițiat activitatea;
- Suma totală a investițiilor este - 90 822,2 mii lei, inclusiv:
 - FNDR – 16 474,64 mii lei,
 - Bugetul UTA Găgăuzia – 11 010,35 mii lei,
 - Bugetul primăriei mun. Comrat – 737,2 mii lei
 - Investiții realizate de rezidenți – 62 600,0 mii lei;
- Suma impozitelor încasate în perioada de funcționare a parcului industrial - 10 987,6 mii lei.

La nivel de produs sunt stabiliți indicatori pentru 6 produse de bază obținute în cadrul proiectului:

- Rețele de alimentare cu energie electrică: valoarea inițială-0, valoarea planificată – 6400 m.
- Rețele de alimentare cu gaz: valoarea inițială - 0 m., valoarea planificată – 1080 m.
- Rețele de apeduct: valoarea inițială - 0m, valoarea planificată – 3250 m.
- Rețele de canalizare: valoarea inițială - 0 m., valoarea planificată – 840 m.

| | |
|---|--|
| | <p>-Drum de acces: valoarea inițială - 0 m., valoarea planificată – 2600 m. -Împrejmuiri: valoarea inițială - 0 m., valoarea planificată - 3100 m. Se remarcă faptul că toți indicatorii de produs planificați au fost atinși.</p> |
| <p>În ce măsură riscurile și ipotezele au fost analizate și luate în considerație în procesul de elaborare/planificare a proiectului?</p> | <p>În proiect este efectuată analiza riscurilor. Sunt stabilite principalele riscuri operaționale și politice. Totuși analiza inițială a riscurilor nu poate fi considerată completă. Unele riscuri legate de calitatea documentației de proiect, necesitatea contractării lucrărilor suplimentare, ș.a. nu au fost identificate la etapa elaborării proiectului. Acestea, totuși s-au manifestat pe parcursul perioadei de implementare și au necesitat măsuri de mitigare.</p> <p>Unul dintre riscurile stabilite în matricea riscurilor a avut loc în timpul implementării proiectului, astfel: «Încălcarea termenelor de desfășurare a licitației» s-a produs din motiv că la prima încercare nu s-a reușit asigurarea unui nivel satisfăcător de concurență-numărul ofertanților a fost mai mic decât cel prevăzut pentru această procedură. În cazul achiziției repetate, întârzierea a avut loc din cauza contestării deciziei.</p> <p>În matricea logică au fost analizați principalii factori externi (ipoteze) care sunt pe măsură să afecteze implementarea proiectului. Ipotezele au fost analizate suficient.</p> |
| <p>Au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea acestuia?</p> | <p>În procesul de implementare a proiectului au intervenit un șir de factori care au generat schimbări în proiectul tehnic inițial. Toate lucrările suplimentare generate de modificarea documentației de proiect au servit obiect al acordurilor suplimentare și contractelor după cum urmează: <u>Acord adițional nr.1 din 28.05.2018</u> - s-a constatat necesitatea excluderii unor lucrări ce țin de montarea cablului de înaltă tensiune de tip АВБШВ-10 3x240 мм2 <u>Contract nr. 02/P/18 din 28.05.2018</u> (prin procedura de negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare) Prin acest contract au fost incluse unele lucrări care inițial nu au fost prevăzute în documentația de proiect: - Înlocuirea cablului electric АВБШВ-10 cu cablul electric ААБЛ-10-3x185. - Precizarea adâncimii de pozare a cablului electric. - Precizarea cantităților de cărămidă necesară pentru protecția mecanică a cablului electric. - Modificarea lungimii cablului electric ca urmare a</p> |

faptului că traseul indicat în documentația de proiect este ocupat de construcții (clădiri și instalații aferente).

- Precizarea volumelor de lucrări de terasament ce urmau a fi efectuate în procesul de montare a cablului electric ca urmare a faptului că traseul este intersectat de multiple comunicații.

- Includerea în documentația de proiect a unei substații de transformare (2KTHFC) în baza solicitării din partea beneficiarului.

- Punctul de conectare a apeductului inclus în proiect nu corespunde condițiilor tehnice emise de întreprinderea prestatoare de servicii de apă și canalizate ÎM "Su-Canal". Din acest considerent a apărut necesitatea modificării lungimi rețelei de apeduct.

Contract nr. 04/P/18 din 10.09.2018 (prin procedura de negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare)

- Au fost omise din proiect efectuarea probelor de presiune pentru rezervoarele cu $V=300m^3$

- Au fost incorect stabilite volumele de lucrări de armare a fundațiilor blocului de epurare biologică a apelor uzate;

- A fost incorect indicat volumul de lucrări privind construcția pardoselilor la stația de epurare biologică a apelor uzate;

- A fost incorect indicat volumul betonului necesar pentru construcția fundației la stația de pompare a apei;

- Au fost omise lucrările de montare a blocului de epurare biologică a apelor uzate BIOTAL.

Contract nr. 02/P/19 din 11.04.2019 (prin procedura de negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare)

- Au fost omise din proiect volume de lucrări ce țin de construcția canalului de scurgere a apelor pluviale (Devizul Nr 2.5.1 d);

- Au fost omise volume de lucrări ce țin de alimentarea cu energie electrică a nodului de distribuție a gazelor (Devizul Nr 4.2.1 d);

- Au fost incorect stabilite volumele de lucrări ce țin de construcția îmbrăcăminte rutiere și a podului de la accesul 1 (Devizele 5.3.2 d și 5.3.3 d);

- Au fost incorect stabilite volumele de lucrări ce țin de construcția îmbrăcăminte rutiere și a podului de la accesul 2 (Devizele 5.4.2 d și 5.4.3 d);

- Au fost omise volumele de lucrări ce țin de montarea rețelei de gazoduct în intersecții cu alte rețele de comunicații (Devizul 6.6.1 d);

Acord additional nr.2 din 20.12.2019, încheiat cu

| | | |
|---|---|--|
| | <p>scopul prelungirii perioadei de valabilității contractului 01/P/18 din 06.02.2018. Contractul a fost prelungit până la 31.12.2020.</p> <p><u>Acord adițional nr.3 din 12.07.2020</u></p> <p>-Conform devizului local nr. 2-1-и-04 «Проезд №1» la pozițiile nr. 8,9 a fost prevăzut - "instalarea unui strat de bază din pietriș negru pentru drumurile cu stivuire mecanică, realizată cu umplere și blocare" (prima etapă a lucrărilor). De menționat că lucrările prevăzute în devizul «Проезд №1» au fost divizate în două etape. La a doua etapă este prevăzută instalarea betonului asfaltic pe «Проезд №1». Având în vedere tehnologia de execuție a lucrărilor, după așternerea stratului de pietriș negru, conform tehnologiei, este necesară așternerea imediată a betonului asfaltic. În alte condiții, tehnologia de producție a lucrărilor este încălzită. În cadrul executării lucrărilor s-a stabilit că în viitorul apropiat nu este preconizată așternerea stratului de beton asfaltic din motivul lipsei finanțării suplimentare. Prin urmare, punerea în aplicare a lucrărilor pe pozițiile № 8,9 nu este necesară. În legătură cu acest fapt, a intervenit necesitatea de a exclude din cadrul contractului lucrări în suma de 1 324 543,00 lei.</p> <p>-Conform devizului local nr. 4-1-1-12 la pozițiile nr. 19 și 20 s-a comis o eroare aritmetică, ca urmare a căreia trebuie exclusă suma de 287 867,00 lei.</p> <p>Din cauza modificării deciziilor tehnice, de către autorul de proiect au fost excluse un șir de lucrări care nu necesită de a fi executate, și anume reparația îmbrăcămintei rutiere pentru o stradă laterală și o parte din lucrările de montare indicatoarelor de circulație rutieră.</p> | |
| <p>2. Eficienta</p> | <p>Ponderea maximală a criteriului - 20%</p> | <p>Ponderea atribuită criteriului - 20%</p> |
| <p>Au fost alocate suficiente resurse în proiect pentru a asigura atingerea obiectivelor/ rezultatelor propuse? Au fost acestea utilizate în mod adecvat/optim?</p> | <p>Finanțarea proiectului a fost inițiată în anul 2018. Prin Decizia CNCDR nr. 1/17 din 27.01.2017, proiectul „Amenajarea și conectarea la infrastructura comunală și la drumurile de acces a Parcului industrial Comrat” a fost acceptat spre finanțare din FNDR în suma de 19 000,0 mii lei.</p> <p>La data de 01.09.2017 între ADR UTA Găgăuzia și Comitetul Executiv al Găgăuziei a fost încheiat contractul de finanțare a proiectului, potrivit căruia Comitetul Executiv a alocat pentru implementarea proiectului 11 010,3 mii lei.</p> <p>În urma procedurii de licitație, din 06.02.2018, a fost încheiat contractul de antrepriză între ADR UTA Găgăuzia, Comitetul Executiv al Găgăuziei și SRL ”IZODROMGAZ”, pentru lucrările de amenajare și</p> | |

| | |
|--|--|
| | <p>conectarea la infrastructura comunală și la drumurile de acces a Parcului industrial Comrat. Suma contractată a fost stabilită de 26 882,75 mii lei inclusiv TVA. Durata executării lucrărilor contractate a fost stabilită de 20 luni calendaristice.</p> <p>În urma modificărilor operate în documentația de proiect (<i>vezi compartimentul precedent</i>), Costul lucrărilor a fost a majorat până la 27 122,97 mii lei inclusiv TVA.</p> <p>În cadrul proiectului, au fost contractate servicii de supraveghere tehnică. Valoarea inițială a serviciilor contractate constituie 323,96 mii lei. Valoarea finală, conform serviciilor prestate a constituit 358,02 mii lei.</p> <p>De asemenea au fost contractate serviciile de executare a panourilor informaționale (2 panouri) în sumă de 4000 lei.</p> <p>Astfel, costul total al proiectului a constituit 27 484,99 mii lei, inclusiv: din FNDR - 16 474,64 mii lei, din bugetul UTA Găgăuzia – 11 010,35 mii lei.</p> |
| <p>A fost respectat planul de implementare? Activitățile au fost implementate la timp?</p> | <p>Conform cererii de finanțare perioada de implementare a proiectului a fost stabilită de 24 luni. Din considerente obiective, perioada de implementare nu a fost respectată. Astfel, decizia de finanțare a proiectului a fost aprobată de către CNCDR la data de 27.01.2017. ADR a semnat contractul de finanțare a proiectului la data de 01.09.2017. Licitația publică pentru achiziționarea lucrărilor de construcție a fost lansată (repetat) la data de 10.11.2017. În urma licitației, la data de 06.02.2018 a fost încheiat contractul de antrepriză cu compania de construcție «IZODROMGAZ» SRL. Perioada de execuție a lucrărilor conform contractului constituie 20 luni. Autorizația de construcție a fost emisă la data de 02.04.2018. Prin scrisoarea Nr.34/CO din 12.12.2019 Antreprenorul general a informat ADR despre finalizarea lucrărilor de construcție. Recepția la terminarea lucrărilor a avut loc la data de 24.12.2019. Respectiv, perioada de execuție a lucrărilor nu a depășit 20 luni conform prevederilor contractului. Perioada integrală de implementare a proiectului (de la semnarea contractului de finanțare din 01.09.2017 până la recepția finală la data de 06.07.2020) a constituit 2 ani și 9 luni. Transmiterea costurilor investiționale este preconizată pentru luna octombrie 2020.</p> <p>Se recomandă aplicantului evaluarea obiectivă a termenilor de implementare a proiectelor incluzând</p> |

| | | |
|---|--|--|
| | <p>termeni realiști pentru toate etapele de implementare a proiectului și având în vedere că etapa pregătitoare a proiectului (elaborare și semnarea contractului de finanțare, elaborarea caietelor de sarcini pentru achiziții și desfășurarea procesului de achiziții) poate dura 3 luni sau chiar mai mult.</p> | |
| <p>Care au fost produsele proiectului obținute? Au fost acestea calitative și livrate în timp, precum și conform bugetului alocat?</p> | <p>Principalele produse obținute în cadrul proiectului:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rețele de gaze naturale construite - 1,08 km; - Rețele electrice construite - 6,4 km; - Stații de transformare instalate - 3 unități; - Rețele apeduct construite - 3,25 km; - Rețele de canalizare construite - 0,84 km; - Rezervoare pentru apă potabilă construite - 2 buc. (2x300m³); - Stații de epurare construite (80m³/24h) - 1 unitate; - Drum de acces construit - 2,6 km; - Canal de scurgere apelor pluviale - 1246 m; - Teritoriu amenajat - 25 ha; - Gard construit – 3100 m. <p>Toate produsele planificate în proiect au fost livrate conform graficului de execuție a lucrărilor.</p> | |
| <p>3. Eficacitatea (Rezultativitatea)</p> | <p>Ponderea maximală a criteriului - 20%</p> | <p>Ponderea atribuită criteriului - 18%</p> |
| <p>Care sunt rezultatele obținute până în prezent în urma implementării proiectului (în conformitate cu indicatorii stabiliți), precum și nivelul de calitate a acestora?</p> | <p>Menționăm că procesul de evaluare a impactului proiectului are loc imediat după recepția lucrărilor executate în cadrul proiectului. Deși parcul industrial funcționează un timp relativ scurt, se poate constata că sunt obținute un șir de rezultate semnificative:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Locuri de muncă nou-create - 1512 (din 2500 planificate). - Nr. de rezidenți beneficiari - 3 rezidenți care activează (și încă 4 rezidenți înregistrați care încă nu au inițiat activitatea, din 50 rezidenți planificați conform cererii de finanțare); - Fonduri de investiții atrase - 90 822,2 mii lei (din 1 800 000,0 mii lei planificați); - Creșterea bazei impozabile cu - 10 987,6 mii lei de la începutul funcționării (din 50 000 mii lei planificați). <p>În același timp, există un șir de probleme care încetinesc procesul de realizare a indicatorilor planificați. În special, în cadrul examinării teritoriului și a discuțiilor cu conducerea parcului industrial din mun. Comrat, s-a constatat că, în legătură cu situația epidemiologică din RM, unii rezidenți și-au suspendat parțial activitatea. Necesitatea produselor pe care le produc a scăzut, respectiv a scăzut numărul de locuri de muncă. Începutul construcției infrastructurii planificate de către unii rezidenți pe teritoriul parcului industrial a fost amânat, fapt ce de</p> | |

| | |
|--|---|
| | <p>asemenea, a afectat negativ numărul de locuri de muncă. Suspendarea activității a afectat, respectiv, suma investițiilor atrase.</p> <p>De menționat faptul că în anul 2017 prin modificarea legii nr. 1527/1998 privind Zona Antreprenoriatului Liber – Parcul de Producție „Valkaneș” teritoriul parcului industrial (50,3 ha) a fost atribuit zonei antreprenoriatului liber ”Valkaneș”. Aceasta a generat unele dificultăți în interacțiunea dintre parcul industrial din mun. Comrat și Zona Economică Liberă ”Valkaneș”. Ambele structuri se află pe același teritoriu. Aceasta ducea la faptul că rezidenții care doresc să se amplaseze pe teritoriul parcului industrial/ZEL erau nevoiți treacă 2 concursuri: unul pentru a deveni rezidenți a parcului industrial Comrat și unul pentru a deveni rezidenți a ZEL. Acest fapt ducea la dublarea cheltuielilor din partea agenților economici (cheltuielile se ridicau la 4000 euro). Actual această dificultate a fost depășită. Potențialii rezidenți urmează să participe doar la concursul pentru a deveni rezidenți ai ZEL (costuri estimate la 2000 euro).</p> |
| <p>Toate grupurile țintă au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile proiectului?</p> | <p>Ca urmare a implementării proiectului a fost creată infrastructura parcului industrial, sunt asigurate condiții favorabile pentru accesul agenților economici și investitorilor la infrastructura de utilități publice, sunt asigurate condiții pentru transportul rutier și conectarea la traseul internațional M3 Chișinău – Giurgiulești, ceea ce contribuie la creșterea fluxurilor comerciale pe întreg teritoriul Republicii Moldova.</p> <p>De rezultatele proiectului din plin beneficiază toate grupurile țintă specificate în proiect.</p> <p>Comitetul executiv al UTA Găgăuzia beneficiază prin faptul că rezultatele proiectului contribuie considerabil la îmbunătățirea condițiilor pentru dezvoltarea afacerilor și atragerea investițiilor în regiune, acesta fiind unul dintre obiectivele urmărite de Comitetul Executiv.</p> <p>Primăria or. Comrat beneficiază prin faptul că datorită rezidenților parcului industrial sporește baza impozabilă. Astfel în perioada de activitate a parcului industrial , de către agenții economici rezidenți au fost achitate impozite în sumă totodată de 10 987,6 mii lei.</p> <p>De locurile de muncă create la etapa inițială beneficiază 999 cetățeni din regiune. Această cifră urmează să fie în continuă creștere odată cu creșterea numărului de întreprinderi rezidente.</p> |

| | |
|--|--|
| <p>În ce măsură sistemul de MBR¹ aplicat a contribuit la un proces de luare de decizii eficient?</p> | <p>În vederea monitorizării proiectului, de către liderul de proiect a fost desemnat managerul local. Din partea ADR, de asemenea a fost delegat un specialist responsabil pentru proiectul respectiv. La etapa de pregătire pentru implementare managerul de proiect și specialistul din cadrul ADR au actualizat bugetul proiectului și au stabilit principalii indicatori de produs și de rezultat.</p> <p>După contractarea lucrărilor de construcție, a fost actualizat graficul de execuție a lucrărilor care a servit ca instrument de monitorizare pe parcursul întregii perioade de implementare. Din analiza documentelor (<i>procese verbale ale ședințelor de lucru, acte de constatare</i>), se constată că deciziile care au fost luate în cadrul proiectului și care au dus la modificări ale soluțiilor tehnice stabilite inițial, au fost luate cu implicarea tuturor părților implicate în proiect și a specialiștilor tehnici. Aceste decizii au fost necesare și oportune pentru soluționarea problemelor apărute pe parcursul implementării proiectului.</p> <p>În vederea monitorizării permanente a activităților realizate, managerul de proiect și supraveghetorul tehnic au prezentat săptămânal informația operativă cu privire la lucrările realizate și la impedimentele întâmpinate. Aceste rapoarte au servit ca temelie pentru organizarea ședințelor de lucru în teren în vederea identificării soluțiilor pentru problemele identificate. Specialiștii din cadrul ADR în perioada de implementare a proiectului au efectuat peste 100 de vizite de monitorizare în teren.</p> <p>Pe parcursul perioadei de implementare, de către specialiștii SMP au fost elaborate rapoarte de monitorizare a implementării proiectului (157 rapoarte săptămânale și 12 rapoarte trimestriale). Se constată că sistemul de monitorizare existent a contribuit la aprobarea operativă a unor decizii care au dus la depășirea problemelor identificate și atingerea indicatorilor de produs și de rezultat stabiliți.</p> |
| <p>A fost aplicat un mecanism de management al riscurilor? Cît de efectiv a fost aplicat acesta în atenuarea riscurilor?</p> | <p>ADR UTA Găgăuzia în activitatea sa, inclusiv în procesul de implementare a proiectelor aplică sistemul de management al riscurilor. La etapa de elaborare a propunerii de proiect, aplicantul a identificat principalele riscuri operaționale și politice care pot apărea pe parcursul implementării proiectului. Totuși, se constată faptul că pe parcursul perioadei de implementare au apărut unele situații de risc care nu au fost inițial identificate. De exemplu,</p> |

¹ Sistemul de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate

| | | |
|--|---|--|
| | <p>riscul ce ține de elaborarea necalitativă a documentației de proiect. În acest caz, a fost necesară intervenția echipei de proiect pentru a actualiza matricea riscurilor și pentru a identifica soluții de atenuare a riscului apărut. Astfel de către aplicant, în comun cu responsabilii din partea ADR UTA Găgăuzia, au fost identificate soluții pentru actualizarea și completarea documentației de proiect, contractarea lucrărilor suplimentare, ajustarea contractului de supraveghere tehnică.</p> <p>Se constată faptul că deși matricea riscurilor a fost elaborată la etapa elaborării propunerii de proiect, aceasta a necesitat actualizare pe parcursul implementării proiectului prin includerea riscurilor manifestate și identificarea măsurilor corespunzătoare pentru diminuarea impactului.</p> | |
| <p>În ce măsură rezultatele obținute au contribuit la atingerea obiectivelor proiectului?</p> | <p>În urma analizei informației din toate sursele analizate, menționăm că rezultatele obținute, precum și produsele obținute în urma implementării acestui proiect, au contribuit la atingerea obiectivului comun "Crearea de locuri de muncă", și-a dat un impuls substanțial în următoarele direcții: atragerea investițiilor autohtone și străine; desfășurarea activităților economice în concordanță cu oportunitățile de dezvoltare specifice zonei respective, inclusiv utilizarea mai eficientă a patrimoniului public; dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii; dezvoltarea ramurilor industriale competitive bazate pe tehnologii moderne și inovatoare.</p> <p>Totodată remarcăm că sunt necesare eforturi continue din partea APL și a administrației parcului industrial în vederea valorificării depline a oportunităților oferite de infrastructura creată în parcul industrial, prin atragerea agenților economici locali și externi.</p> | |
| <p>4. Impactul</p> | <p>Ponderea maximală a criteriului - 25%</p> | <p>Ponderea atribuită criteriului - 20%</p> |
| <p>Care este impactul proiectului deja observat și cel potențial? A reușit proiectul să contribuie eficient la atingerea obiectivului general?</p> | <p>În ce privește impactul deja observat, se constată că parcului industrial Comrat este asigurat cu infrastructură fizică minim necesară, care asigură posibilitatea de atragere a investitorilor și a rezidenților interesați. În special, au fost construite: rețele de gaze naturale (1,08 km); rețele electrice (6,4 km); stații de transformare (3 unități); rețele apeduct (3,25 km); rețele de canalizare (0,84 km); rezervoare de acumulare a apei potabile (2 unități); stații de epurare (1 unitate); drum de acces (2,6 km); canal de scurgere apelor pluviale (1246 m); teritoriu amenajat (25 ha); împrejmuiri (3100 m).</p> <p>Potrivit informațiilor obținute de la conducerea</p> | |

| | |
|--|---|
| | <p>Parcului Industrial Comrat, în prezent rezidenții au devenit deja 3 agent economic, inclusiv:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. “IPC” SRL (darea în arendă a spațiilor); 2. “Fujikura Automotive” SRL (fabricarea cablurilor) 3. “PRO-ISD” SRL (servicii alimentare) <p>În afară de aceasta, 4 agenții economici au intenția de a deveni rezidenți ai Parcului Industrial Comrat. Printre ei:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. “Agro-Oguz” (Ambalare-sortarea fructelor) 2. “Fly Ren Energy Group” SRL (Producerea energiei electrice) 3. Mellangi & Compani SRL (Producția de înghețată și produse lactate fermentate) 4. AQUA-CUPA SRL (producția de pahare de hârtie) <p>Cu toate acestea, condițiile favorabile create prin îmbunătățirea infrastructurii ar putea contribui la atragerea investițiilor suplimentare, ceea ce ulterior ar putea contribui la creșterea economică a RD UTA Găgăuzia. Aceasta însă, necesită eforturi considerabile din partea Comitetul Executiv al Găgăuziei (în calitate de beneficiar al proiectului) și partenerilor, în special a primăriei mun. Comrat, în vederea realizării etapelor ulterioare de dezvoltare a zonei (conform documentației de proiect) și în vederea promovării oportunităților oferite de Parcul industrial Comrat atât pe plan național cât și pe plan internațional.</p> |
| <p>Au existat/există factori externi eventuali, care au pus/ar putea pune în pericol atingerea impactului proiectului?</p> | <p>Există un șir de factori externi care influențează activitatea și dezvoltarea proiectului. În special poate fi menționat faptul că la crearea Parcului Industrial mun. Comrat și ulterior a subzonei a zonei economice libere ”Valkaneș”, nu a fost desemnată în mod legal separarea acestor structuri și competențele acestora. În consecință, toți investitorii care intenționează să devină rezidenți ai zonei industriale sau subzone ZEL, au fost nevoiți la etapa inițială să treacă prin două concursuri (atât ca rezidenți ai parcului industrial cât și ca rezidenți ai ZEL). La etapa actuală această dificultate este depășită, făcând parcul industrial mai atractiv pentru potențialii investitorii. Actual, de către părțile cointeresate (CE UTA Găgăuzia, Primăria mun. Comrat, Administrația ZEL) sunt depuse eforturi pentru a stabili exact responsabilitățile și competențele acestor două structuri. Se remarcă faptul că administrația parcului industrial nu are personal suficient pentru a asigura o funcționare eficientă. Deoarece întreprinderea de conducere a parcului industrial este ÎMGCL din mun. Comrat, acest lucru a complicat munca angajaților din cauza responsabilităților suplimentare care nu au reușit întotdeauna să le îndeplinească. În plus, managementul zonei industriale și promovarea</p> |

| | | |
|---|---|---|
| | <p>acesteia ar trebui să se bazeze pe activitatea unor cadre competente și calificate. În acest sens este necesar de atrage atenția asupra politicii de personal a administrației parcului industrial.</p> | |
| <p>Care sunt efectele directe și indirecte, potențiale și/sau deja manifestate, sub aspect pozitiv sau negativ?</p> | <p>Analiza proiectului la această etapă a arătat că proiectul are deja o serie de efecte pozitive directe și indirecte. În special, printre efectele directe trebuie remarcate următoarele: deschiderea de noi afaceri în domeniul producției (actual aflate în faza de inițiere); respectiv creșterea gradului de ocupare a forței de muncă (1512 locuri de muncă din care 999 efectiv ocupate); creșterea veniturilor fiscale la buget (impozite achitate în sumă de 10 987,6 mii lei).</p> <p>Printre efectele indirecte pot fi menționate: creșterea competitivității întreprinderilor din regiune, creșterea veniturilor și puterea de cumpărare a populației, precum și îmbunătățirea climatului investițional al regiunii. Infrastructura creată oferă oportunități pentru un număr mare de agenți economici pentru amplasarea afacerilor pe teritoriul parcului industrial.</p> | |
| 5. Durabilitatea | Ponderea maximală a criteriului - 15% | Ponderea atribuită criteriului - 10% |
| <p>Există posibilitatea menținerii sau dezvoltării ulterioare ale beneficiilor proiectului după finalizarea lui sau a asistenței externe?</p> | <p>Până în prezent, potențialii rezidenți ai Parcului Industrial mun. Comrat sunt companii care au ca domeniu de activitate producția de mobilier; fabricarea materialelor de construcție; reciclarea deșeurilor, panificație, păstrarea sortarea și ambalarea produselor agricole. Majoritatea acestora sunt companii autohtone. De menționat că actualmente nu există obstacole în obținerea statutului de rezident al parcului industrial/ZEL. Atragerea investițiilor pe teritoriul parcului industrial se desfășoară la toate nivelurile, atât de administrația parcului industrial cât și de autoritățile regionale și administrația publică locală. Următoarele acțiuni ale autorităților locale sunt orientate spre dezvoltarea în continuare a zonei industriale prin extinderea rețelei căilor de acces pe teritoriul parcului și prin construcția unui obiectiv care ar contribui la dezvoltarea afacerilor agricole – casa de ambalare regională.</p> <p>Suplimentar, oportunitățile oferite de această platformă industrială sunt promovate în cadrul forumurilor investiționale la nivel național și internațional.</p> <p>De asemenea, un impact pozitiv în atragerea investitorilor îl au facilitățile prevăzute în Legea Nr. 182 din 15.07.2010 cu privire la parcurile industriale, și anume: scutirea de la plata pentru compensarea pierderilor cauzate de excluderea terenurilor din</p> | |

| | |
|---|--|
| | <p>categoria de terenuri cu destinație agricolă; dreptul la privatizarea terenului aferent construcțiilor; acordarea facilităților fiscale conform Codului Fiscal.</p> |
| <p>Există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului? Sunt alocate resursele necesare pentru implementarea lor? Sunt responsabilitățile părților stipulate clar?</p> | <p>Planul de durabilitate a fost elaborat la etapa de depunere a cererii de finanțare. Acesta include un șir de acțiuni menite să asigure funcționalitatea infrastructurii create și atragerea rezidenților. Planul de durabilitate stipulează responsabilitățile părților implicate. Se remarcă faptul că pentru unele dintre acțiunile incluse în plan nu sunt indicate resursele financiare.</p> <p>Se recomandă beneficiarului de a actualiza planul de durabilitate sub următoarele aspecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se va indica în plan aspecte referitoare la darea în gestiune a rețelelor construite către întreprinderile prestatoare de servicii (eventual, alte soluții); - Se vor include acțiuni ce vor avea ca finalitate clarificarea atribuțiilor și responsabilităților între parcul industrial și ZEL "Valkaneș". - Vor fi incluse resurse financiare pentru întreținerea infrastructurii nou create, eventual pentru extinderea/dezvoltarea infrastructurii parcului industrial. <p>Se recomandă ca la actualizarea planului de durabilitate să participe toate părțile implicate: Comitetul Executiv al UTA Găgăuzia, Primăria mun. Comrat, Administrația Parcului industrial, Administrația ZEL "Valkaneș".</p> |
| <p>Există responsabilități asumate (ownership) din partea beneficiarilor proiectului? Sunt suficiente capacități instituționale și manageriale ca să asigure continuitate și utilizarea eficientă a beneficiilor proiectului?</p> | <p>Annual, primăria or. Comrat alocă mijloace financiare în sumă de 200 000 de mii de lei pentru salarizarea a 2 poziții: manager și electrician. Suplimentar, primăria mun. Comrat contribuie la finanțarea proiectelor pentru a asigura infrastructurii necesare pentru parcul industrial: instalare sisteme de alarmă; achiziționarea și instalarea încăperii provizorii pentru postul vamal; instalarea împrejmuirilor, procurarea mobilierului pentru administrația parcului industrial; proiectarea rezervoarelor anti incendiare; asfaltarea unui sector a drumului interior). Astfel pentru lucrările respective în perioada 2018-2020 de către APL au fost alocate mijloace financiare în sumă de 737 mii lei. Primăria mun. Comrat, în comun cu Consiliul Municipal, își asumă responsabilități pentru menținerea continuă a infrastructurii construite, precum și manifestă disponibilitatea de cofinanțare a proiectelor pentru dezvoltarea infrastructurii parcului industrial.</p> |

| | | |
|---|--|--|
| <p>Există un cadru de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a beneficiilor/rezultatelor proiectului?</p> | <p>Cadrul de politici existent este favorabil pentru menținerea corespunzătoare a rezultatelor proiectului. Astfel, <i>Strategia de dezvoltare social-economică a UTA Găgăuzia pentru 2017-2022</i>, prevede crearea condițiilor pentru dezvoltarea afacerilor în regiune și anume: crearea a 2 parcuri industriale; informarea antreprenorilor despre oportunitățile oferite de parcul industrial, crearea Agenției pentru atragerea investițiilor, dezvoltarea programelor de clusterizare a sectorului industrial ș.a.</p> <p><i>Strategia de dezvoltare regională a UTA Găgăuzia 2017-2020</i>, stabilește ca una dintre prioritățile dezvoltării regiunii „Creșterea economică echilibrată și sporirea competitivității regiunii” și prevede măsuri de creare a infrastructurii și condițiilor favorabile pentru dezvoltarea afacerilor, sporirea atractivității regiunii ca locație pentru investiții prin crearea infrastructurii de afaceri, conectarea la utilități publice și căi de acces a Parcurilor industriale, ZEL și zonele industriale din regiune.</p> <p>Programul regional sectorial de dezvoltare a infrastructurii de suport în afaceri în RD UTA Găgăuzia 2017-2022 prevede susținerea sectoarelor productive ale economiei prin crearea și dezvoltarea instrumentelor infrastructurii antreprenoriale, și anume: parcuri industriale, zone economice libere, parcuri științifico-tehnologice, incubatoare de afaceri și de inovare.</p> <p>Aceste documente de planificare strategică de rând cu legislația națională care reglementează activitatea parcurilor industriale și a zonelor economice libere, asigură un cadru adecvat pentru menținerea rezultatelor proiectului și pentru dezvoltarea în continuare a parcului industrial.</p> | |
| <p>6. Aspecte transversale (cross-cutting)</p> | <p>Ponderea maximală a criteriului - 10%</p> | <p>Ponderea atribuită criteriului - 10%</p> |
| <p><u>Respectarea Drepturilor Omului:</u> - În ce măsură programul/proiectul a contribuit la promovarea drepturilor omului? - În ce măsură programul/proiectul a ținut cont de grupurile vulnerabile în procesul de planificare? Care a fost grupul vulnerabil identificat și inclus social? A avut acesta de câștigat sau de pierdut în urma implementării proiectului?</p> | <p>Proiectul nu prevede implementarea unor activități specifice legate de promovarea drepturilor omului. Cu toate acestea proiectul contribuie la realizarea or drepturi fundamentale cum ar fi: dreptul la muncă, dreptul la desfășurarea activităților comerciale, dreptul la proprietate ș.a.</p> <p>În cazul în care, în parcul industrial vor fi create structuri industriale, de la rezultatele proiectului vor beneficia toate grupurile țintă, prin angajarea populației la locurile de muncă noi create, prin achitarea impozitelor la bugetele locale, în același timp punerea deplină în exploatare întregului teritoriu a parcului industrial ar putea duce la creșterea poluării mediului.</p> | |

| | |
|--|--|
| <p><u>Respectarea egalității de gen</u> În ce măsură programul/proiectul a ținut cont de aspectele de gen în procesul de planificare și implementare? Câte femei/fete și câți bărbați/băieți au beneficiat de rezultatele, produsele proiectului?</p> | <p>Egalitatea de gen, în mod direct, nu este abordată de proiect. Totodată de rezultatele proiectului vor beneficia atât bărbații, cât și femeile, care vor activa în cadrul întreprinderilor amplasate în parcul industrial. Actualmente, în cadrul a 3 întreprinderi rezidente, sunt angajați 40% femei și 60% bărbați.</p> |
| <p><u>Respectarea necesităților privind protecția mediului:</u> S-a ținut cont de aspectele ecologice la etapa de elaborare, precum și implementare a programului/proiectului? Care a fost influența proiectului asupra stării mediului (pozitivă sau negativă) și ce măsuri au fost întreprinse pentru ameliorarea acestora?</p> | <p>La etapa de elaborare a proiectului au fost analizate toate aspectele ecologice, fiind obținute avizele necesare de la instituțiile responsabile în domeniu. Astfel, la etapa de proiectare a fost obținut avizul din partea Inspectoratului pentru protecția mediului. Documentația de proiect a fost supusă expertizei ecologice de stat. Prevederile avizului expertizei ecologice de stat au fost respectate în procesul de execuție a lucrărilor de construcție. La etapa de implementare, a fost obținută din partea Agenției de mediu autorizația pentru tăierea arborilor care împiedicau construcția drumului de acces. La etapa de recepție a construcției din partea Inspectoratului pentru Protecția Mediului UTA Găgăuzia a fost emis actul de inspectare privind protecția mediului și folosirea rațională a resurselor naturale. Obiecții din partea IPM cu privire la impactul proiectului asupra mediului nu au fost. Se constată că proiectul nu a avut un impact negativ asupra mediului.</p> |
| <p><u>Bună guvernare:</u> Pe parcursul planificării și implementării programului/proiectului a fost asigurat modul participativ și transparența procesului decizional?</p> | <p>În procesul de implementare a proiectului atât liderul de proiect, cât și partenerii s-au condus de principiile și practicile buneii guvernări. Dat fiind faptul că proiectul respectiv este unul deosebit de important pentru dezvoltarea economică a regiunii, pe parcursul implementării acestuia s-a atras atenție sporită informării comunității despre rezultatele intermediare ale proiectului. Astfel, pe parcursul perioadei de implementare peste 20 de articole cu privire la implementarea proiectului au apărut pe pagina web a ADR UTA Găgăuzia. Transparența procesului decizional a fost asigurată prin implicarea mai multor actori cointeresați în procesul de implementare a proiectului. Astfel pentru realizarea procedurilor de achiziții a fost constituit grupul de lucru în care au fost incluși reprezentanți ai ADR și a Comitetul executiv al UTA Găgăuzia. De asemenea, a fost constituită echipa de implementare în cadrul căreia în afara responsabililor din cadrul ADR a făcut parte managerul proiectului delegat de către Comitetul Executiv al UTA Găgăuzia. La diferite etape, în activitatea echipei de implementare</p> |

| | |
|---|---|
| | au fost implicați specialiști din cadrul primăriei mun. Comrat. |
| Concluzii pe fiecare criteriu de evaluare: | |
| <p>1. Proiectul este relevant, întrunește interesele tuturor grupurilor țintă. Are un impact regional, efectele cărora se vor resimți după o anumită perioadă de timp. Concomitent, solicitantul nu a fost capabil de a formula intervenția logică a proiectului. Activitățile descrise în matrice se referă exclusiv la componenta de infrastructură a proiectului. Nu este explicit descris cum acestea contribuie la realizarea obiectivelor specifice ale proiectului.</p> <p>2. Pentru realizarea tuturor activităților planificate din cadrul proiectului este necesar de identificat surse și mijloace financiare (nu doar FNDR), în așa mod ca să fie atinse obiectivele specifice și, rezultatele obținute să contribuie la atingerea obiectivului general. Întru evitarea presupunerii de nerealizare a activităților planificate în termenii stabiliți, planurile de implementare ale proiectelor în curs de implementare, necesită a fi actualizate ținând cont de evoluția evenimentelor din sfera economică națională și internațională;</p> <p>3. Deși parcul industrial funcționează un timp relativ scurt, se poate constata că sunt obținute un șir de rezultate semnificative care sunt pe măsură să impulsioneze dezvoltarea economică a regiunii. Rezultatele obținute contribuie în mod direct la atragerea investitorilor locali și externi, la moment pe teritoriul PI activând 3 rezidenți. Rezultatele obținute, precum și produsele obținute în urma implementării acestui proiect, au contribuit la atingerea obiectivului comun "Crearea de locuri de muncă", și-a contribuie direct la dezvoltarea economică a regiunii.</p> <p>4. În ce privește impactul deja observat, se constată că parcului industrial Comrat este asigurat cu infrastructură fizică minim necesară, care asigură posibilitatea de atragere a investitorilor și a rezidenților interesați.</p> <p>5. Există premise ca durabilitatea rezultatelor să fie bună, cu condiția că beneficiarul va delimita clar atribuțiile între cele două structuri: parcul industrial și ZEL "Valkaneș" și va stabili responsabilitățile fiecăreia. De asemenea este important ca infrastructura de utilități publice construită să fie dată în gestiune prestatorilor de servicii în vederea asigurării funcționalității acesteia.</p> <p>6. Proiectul a ținut cont de aspectele ce țin de respectarea drepturilor omului , egalității de gen și a bunei guvernări. Efecte negative a proiectului asupra mediului ambiant nu sunt constatate.</p> | |
| Recomandări cheie (în ordinea gradului de importantă și adresate principalelor părți interesate): | |
| <p>1. Se recomandă Beneficiarului (Comitatul executiv al UTA Găgăuzia)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se recomandă pentru inițiativele ulterioare ca beneficiarul să atragă atenția la modalitatea de formulare și completare adecvată a matricei logice în conformitate cu rigorile impuse. • Se recomandă beneficiarului (pentru proiectele ulterioare) evaluarea obiectivă a termenilor de implementare a proiectelor incluzând termeni realiști pentru toate etapele de implementare a proiectului și având în vedere că etapa pregătitoare a proiectului (elaborare și semnarea contractului de finanțare, elaborarea caietelor de sarcini pentru achiziții și desfășurarea procesului de achiziții) poate dura 3 luni sau chiar mai mult. • Se recomandă beneficiarului de a actualiza planul de durabilitate sub următoarele aspecte: <ul style="list-style-type: none"> -Se va indica în plan aspecte referitoare la darea în gestiune a rețelelor construite către întreprinderile prestatoare de servicii (eventual, alte soluții); -Se vor include acțiuni ce vor avea ca finalitate clarificarea atribuțiilor și responsabilităților între parcul industrial și ZEL "Valkaneș". -Vor fi incluse resurse financiare pentru întreținerea infrastructurii nou create, eventual | |

pentru extinderea/dezvoltarea infrastructurii parcului industrial.

- Se recomandă ca la actualizarea planului de durabilitate să participe toate părțile implicate: Comitetul Executiv al UTA Găgăuzia, Primăria mun. Comrat, Administrația Parcului industrial, Administrația ZEL "Valkaneș".
- Să prezinte către ADR anual rapoarte cu privire la realizarea măsurilor incluse în planul de durabilitate.

2. Se recomandă ADR UTA Găgăuzia:

- să monitorizeze perioada de post implementare a rezultatelor proiectului în baza rapoartelor de asigurare a durabilității, prezentate de către beneficiar;
- să prezinte către CRD UTA Găgăuzia și către MDRC rezultatele evaluării impactului proiectului și provocările observate pe parcursul perioadei de post implementare.

**Șef secție monitorizare și evaluare
din cadrul ADR UTA Găgăuzia**



Nicolai SACALÎ

Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului

| Nr. d/o | Indicatori planificați: | Rezultatele principale atinse la finele proiectului | Notă |
|-------------------------------|--|---|--|
| Indicatori de produs | | | |
| 1 | Obiective de suport în afaceri conectate la structura de acces și utilități publice | 1 | Realizat conform planului |
| 2 | Rețele de gaze naturale construite/reabilitate (km.) | 1,08 | Realizat conform planului |
| 3 | Rețele electrice date în exploatare (km.) | 6,4 | Realizat conform planului |
| 4 | Stații de transformare construite/instalate (buc.) | 3 | Realizat conform planului |
| 5 | Rețele de apeduct construite (km.) | 3,25 | Realizat conform planului |
| 6 | Rețele de canalizare construite (km.) | 0,84 | Realizat conform planului |
| 7 | Rezervoare construite (buc.) | 2 x 300 m ² | Realizat conform planului |
| 8 | Stații de epurare construite (buc.) | 1 x 80 m ³ /24 h | Realizat conform planului |
| 9 | Drum de acces construit (km.) | 2,6 | Realizat conform planului |
| 10 | Canal de scurgere a apelor pluviale (km.) | 1,246 | Realizat conform planului |
| 11 | Teritoriu amenajat (ha.) | 25 | Realizat conform planului |
| Indicatori de rezultat | | | |
| 1 | Locuri de muncă noi create (nr.) | 1512 | 3 rezidenți amplasați pe teritoriul parcului industrial au creat 1512 locuri de muncă (din care actual sunt ocupate 999) |
| 2 | Număr de rezidenți beneficiari (nr.) | 7 | Pe teritoriul parcului sunt amplasate 3 companii rezidente care au inițiat activitatea și 4 companii care la momentul raportării nu și-au inițiat activitatea. |
| 3 | Suma totală a investițiilor (mii lei) | 90 822,2 | <ul style="list-style-type: none"> • FNDR – 16 474,64 mii lei, • Bugetul UTA Găgăuzia – 11 010,35 mii lei, • Bugetul primăriei mun. Comrat – 737,2 mii lei • Investiții realizate de rezidenți – 62 600,0 mii lei; |
| 4 | Suma impozitelor încasate în perioada de funcționare a parcului industrial (mii lei) | 10 987,6 | |

IV. Lista persoanelor intervievate:

| Data | Instituția / Localitatea | Numele, Prenumele | Funcția |
|-------------|--|--------------------------|---|
| 03.09.2020 | Primăria mun. Comrat | Baldji Victor | Manager Parcului Industrial |
| 03.09.2020 | Comitetul Executiv al UTA Găgăuzia | Radu Mariana | Reprezentant al Comitetului Executiv UTA Găgăuzia |
| 03.09.2020 | Direcția Generală de Construcții și Infrastructură al UTA Găgăuzia | Colioglo Ivan | Șef Direcției Generale de Construcții și Infrastructură al UTA Găgăuzia |

Lista documentelor analizate

1. Nota conceptuală;
2. Solicitarea de finanțare;
3. Bugetul proiectului;
4. Matricea cadrul logic;
5. Planul de durabilitate a proiectului;
6. Rapoartele trimestriale referitor la derularea proiectului;
7. Strategia de dezvoltare socio-economică UTA Găgăuzia 2017-2022;
8. Strategia dezvoltare regională a UTA Găgăuzia 2017-2020;
9. Strategia de dezvoltare social-economică a mun. Comrat 2017-2022;
10. Contractele de antrepriză încheiate în cadrul proiectului;
11. Procesele verbale ale grupului de lucru pentru achiziții publice.